



開発コンサルタントはSDGsの達成に貢献しています

私はお魚系開発コンサルタント

～来たれ、若手ODA戦士たち～

2020年8月6日 (Zoom)



INTEM

インテムコンサルティング株式会社
代表取締役社長
土居正典

土居正典(どいまさのり) インテムコンサルティング(株)代表取締役

1957年3月、高知県生まれ

東京水産大学(現東京海洋大学)水産学部卒

水産学博士・技術士(水産部門)

一般社団法人マリノフォーラム21理事

カンボジア国「騎士位勲章」受章(2008年)

日本技術士会会長表彰(2010年)

著書に「私はお魚系開発コンサルタント」(WAVE出版 2018年)、「お魚系開発コンサルタントの世界魚食紀行」(湊文社 2020年)がある。

母校の有名人

土佐高校

黒鉄ヒロシ(漫画家)、中谷元(元防衛大臣)、山本有二(元農水大臣)

門田隆将(ジャーナリスト「疫病2020」)

東京海洋大学

鈴木善幸(元総理)、小野寺五典(元防衛大臣)、水産系企業人多数

ODA業界では、米坂浩昭(アイシーネット創立者)、島田宗宏(OAFIC(株)社長)、渡邊英直(マリノフォーラム21会長)

ECFA会員企業

詳しくはECFAホームページをご覧ください

《正会員》 60社

(株)アイコンズ
アイ・シー・ネット(株)
アイテック(株)
アジア航測(株)
(株)アルメックVPI
インテムコンサルティング(株)
(株)エイト日本技術開発
SGSジャパン(株)
(株)エックス都市研究所
(株)NHKアイテック
(株)エヌジェーエス・コンサルタンツ
NTCインターナショナル(株)
オーピーシー(株)
OPMAC(株)
(株)オリエンタルコンサルタンツグローバル
カーボンフリーコンサルティング(株)
海外貨物検査(株)
(株)かいほつマネジメントコンサルティング
(株)片平エンジニアリング・インターナショナル
(株)協和コンサルタンツ
(株)グローバル・グループ21ジャパン
(株)建設技研インターナショナル
(株)コーエイ総合研究所
(株)国際開発アソシエイツ
国際航業(株)
サンコーコンサルタント(株)
(株)三祐コンサルタンツ

(株)CDCインターナショナル
システム科学コンサルタンツ(株)
大日本コンサルタント(株)
太平洋エンジニアリング(株)
(株)地球科学総合研究所
中央開発(株)
中外テクノス(株)
(株)TECインターナショナル
デロイトトーマツコンサルティング(株)
デロイトトーマツインシュアランスアドバイザリー合同会社
電源開発(株)
東電設計(株)
西日本技術開発(株)
(株)日水コン
(株)日本開発サービス
(株)日本開発政策研究所
(株)日本空港コンサルタンツ
日本工営(株)
(株)日本港湾コンサルタント
日本水工設計(株)
日本テクノ(株)
(株)ニュージェック
(株)パセツ
(株)パデコ
(株)VSOC
復建調査設計(株)
ペガサスエンジニアリング(株)

三菱UFJリサーチ & コンサルティング(株)
八千代エンジニアリング(株)
ユニコ インターナショナル(株)
リロ・パナソニックエクセルインターナショナル(株)
(株)レックス・インターナショナル
(株)ワールド・ビジネス・アソシエイツ

《賛助会員》 8社

(一財)NHKインターナショナル
(一財)海外通信・放送コンサルティング協力
(一財)KDDI財団
(一財)日本国際協力センター
中国電力(株)
日本オイルエンジニアリング(株)
(株)日立製作所
メタウォーター(株)

《協力賛助会員》 2社

立命館大学
(NPO法人)HANDS

合計 **71** 社 (2015年9月9日現在)

正会員: 海外においてコンサルティング・サービスを行っている企業
賛助会員: 非コンサルティング・サービス業の企業
協力賛助会員: 自治体、独立行政法人など

開発コンサルティング企業には各社得意分野があります

この業界に入った動機

私がこの業界に入った動機は、開発途上国の発展に貢献したいなどという優等生的な考えではけっしてなかった。

いや、少しはあったが、自分の専門性を最大限に生かすことで最大のリターンが得られる場として選択した結果だった。

(「私はお魚系開発コンサルタント」P.15)

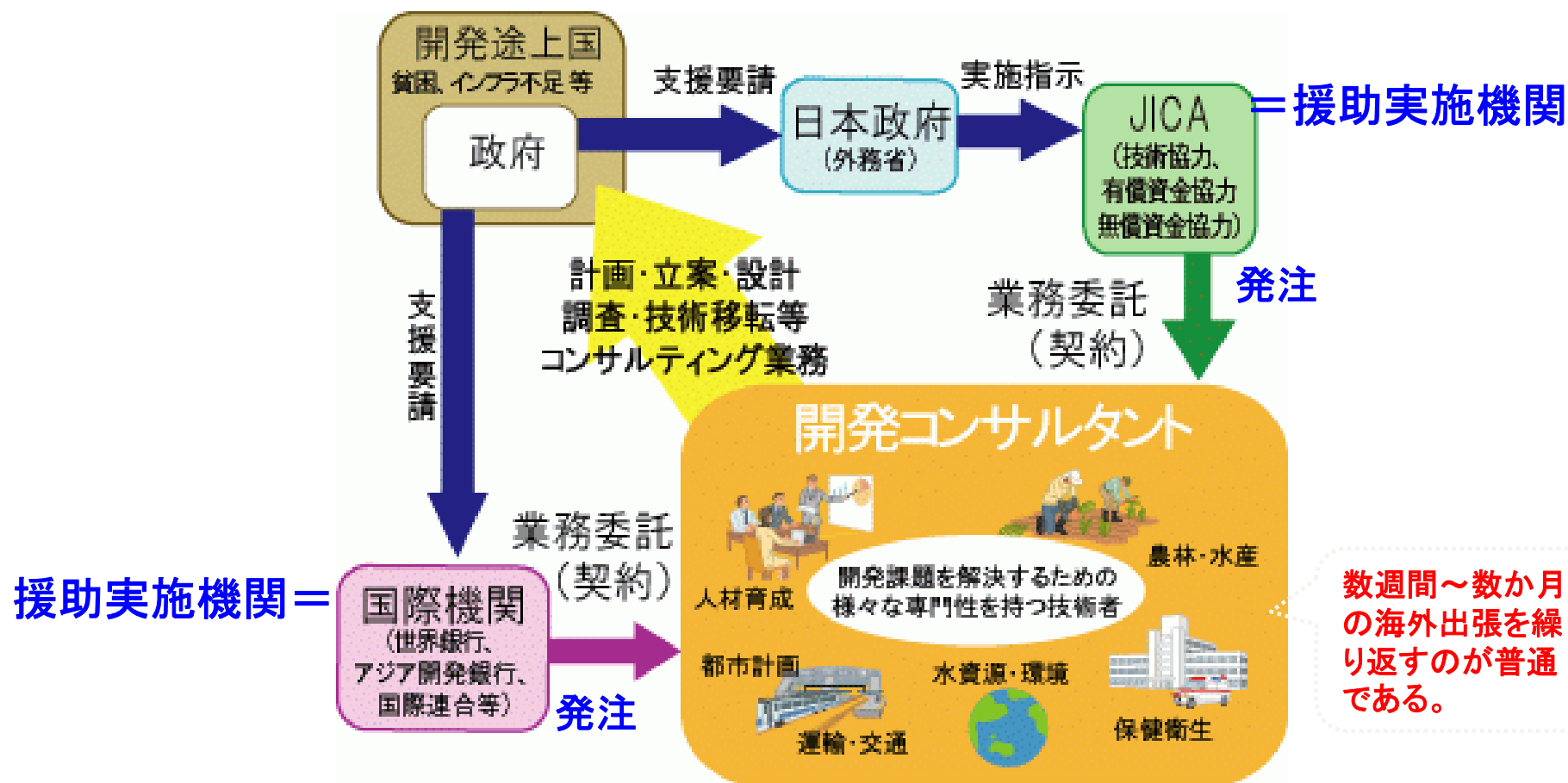


本日の話

1. 開発コンサルタントとは何か？
2. 開発コンサルタントに求められる能力
3. その実態は？ - インテムコンサルティング(株)
4. プロジェクト例：アフリカの淡水魚養殖
5. まとめ

1. 開発コンサルタントとは何か？

開発コンサルタントとは開発途上国で計画立案・設計、技術移転等のサービスを提供する企業あるいは人である。援助実施機関が発注するプロジェクトを競争を経て受注・契約し業務をおこなう。



NGOとどこが違うの？ 一見は同じことをやっているが、、

NGOはミッション（「組織の使命」と考えるもの）のあくなき追求。開発コンサルタントはプロとして実務を遂行。

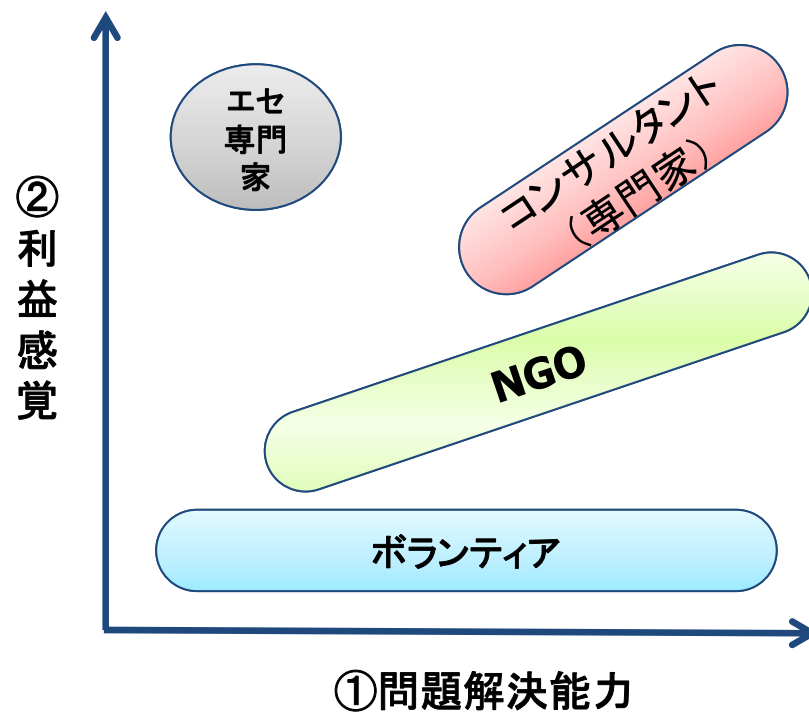
開発プロジェクトの資金源			
スポンサー	資金的に支援してくれる人（協賛金、助成金）	〇〇財団、メーカー	資金を提供することにより、目的を達する
クライアント	資金を提供してやらせる人（業務委託）	JICA、世銀、FAO等々	

NGOはスポンサーを探して自分の考えるゴールをめざす。良きにつけ悪しきにつけ、自己中心で物事を決める。

コンサルはビジネスとしてクライアントと契約し、契約事項を全うすることに全力を尽くす。逆に言うとそれ以上はやらない、あるいはやれないのが原則。

2. 開発コンサルタントに求められる能力

- ① 専門性、技術力、資格、語学能力、提案力、現場力、コミュニケーション能力----etc. 要するに、総合的な**問題解決能力**。
- ② ビジネスとしての**利益感覚** — 時間価値を意識する。



できる人の能力はコンサルでも
NGOでもボランティアでも大差ない。

開発コンサルタントは「日本の外交戦略
における傭兵部隊」という側面を持つ。



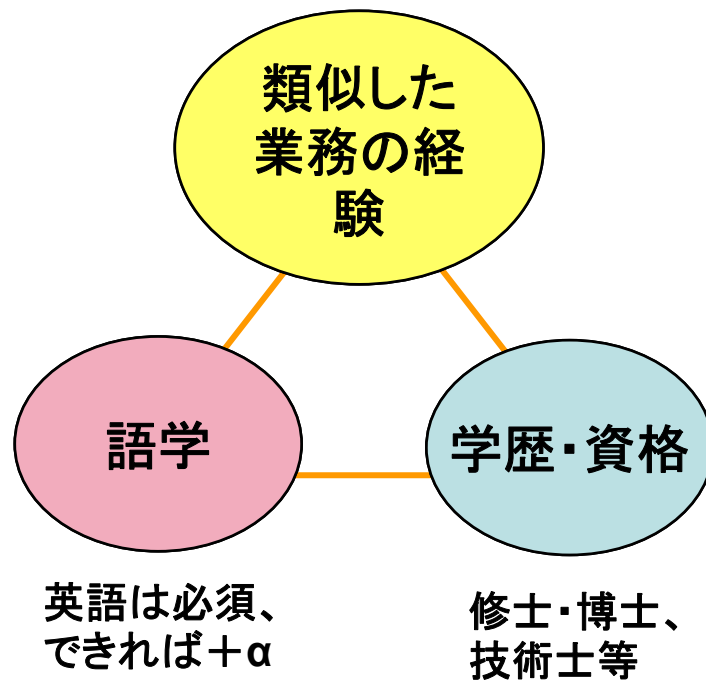
情熱がなければやっていけない、儲
けがなければやっている意味がない。

(「私はお魚系開発コンサルタント」P.178-179)

JICAにおける競争入札プロポーザルの配点

① 組織としての経験能力	10-20点
② 業務の実施方針	30-40点
③ 業務従事者の経験能力	50-60点

業務従事者の経験能力とは？



英語の資格の基準（業務実施型コンサルタント）

		TOEIC	英検	TOEFL
S	Non-Native として十分なコミュニケーションができる。	860点以上	1級	600点以上
A	どんな状況でも適切なコミュニケーションができる素地を備えている	730点以上	準1級	550点以上
B	日常のニーズを充足し、限定された範囲内では業務上のコミュニケーションが可能。	470点以上	2級	450点以上

3. その実態は？ インテムコンサルティング(株)

INTEM

当社の特徴

- ☆世界100カ国以上での業務経験
- ☆得意分野は、水産、教育、保健医療
- ☆中小企業・SDGsビジネス支援事業

-ソフト：多岐にわたる分野での技術協力の実施、運営管理、専門家派遣、プロジェクト評価等

-ハード：プロジェクト形成のための技術調査、開発計画、施設や機材の設計、調査、施工管理、

創立25周年の中堅企業：
柔軟な発想、現場力、情熱をもって、世界の人びとから喜ばれる仕事をする
ことが、私たちインテムコンサルティングの使命です。



アフリカ30カ国以上での
活動実績



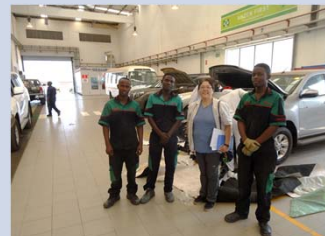
〒160-0023 東京都新宿区西新宿7-5-3 齊藤ビル5階

<http://www.intemjapan.co.jp/>

E-mail : info@intemjapan.co.jp

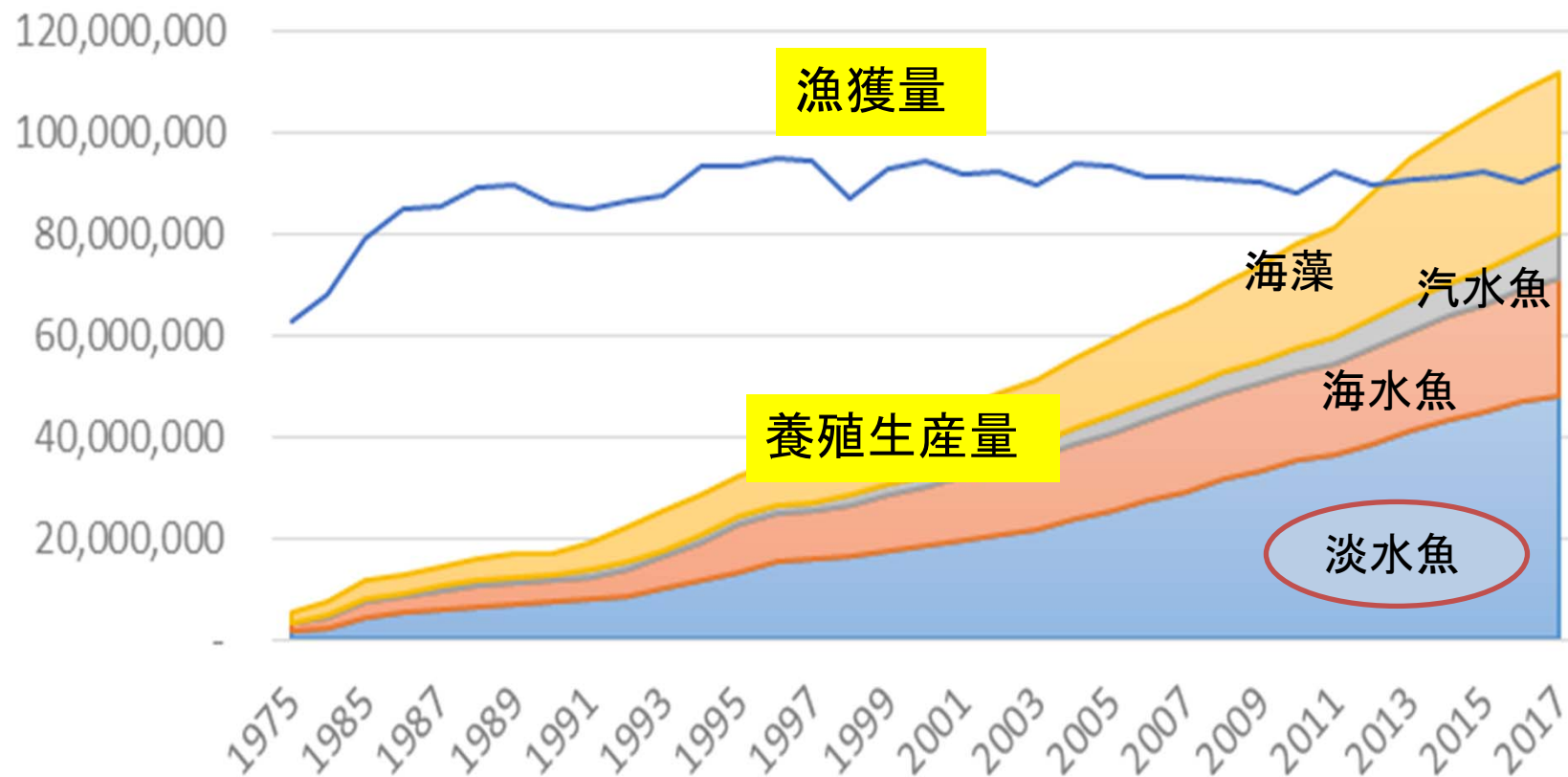
電話 : 03-5389-7055 / FAX : 03-5389-7263

インテムの業務

	現在の主な業務	フィールド活動
計画調査部	機材関係の無償資金協力案件(分野としては、医療、高等教育、職業訓練、水産など多様)	  
自然環境部	養殖振興、漁業資源管理、自然保護区管理などにかかる技術協力案件	  
社会開発部	人材育成、ジェンダーなどにかかる技術協力案件、評価調査、SDGsビジネス支援	  
新ビジネス推進室	PWWのHP作成を通じた新ビジネスの模索	People, Wetland, Wildlife(PWW) https://pwwj.org/

4. プロジェクト例： アフリカの淡水魚養殖

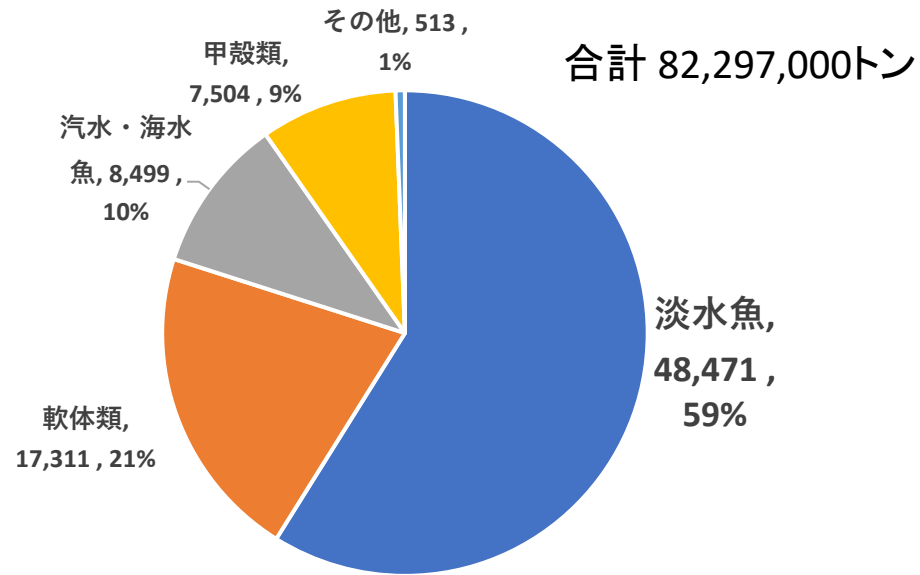
世界の漁業、養殖生産量の推移



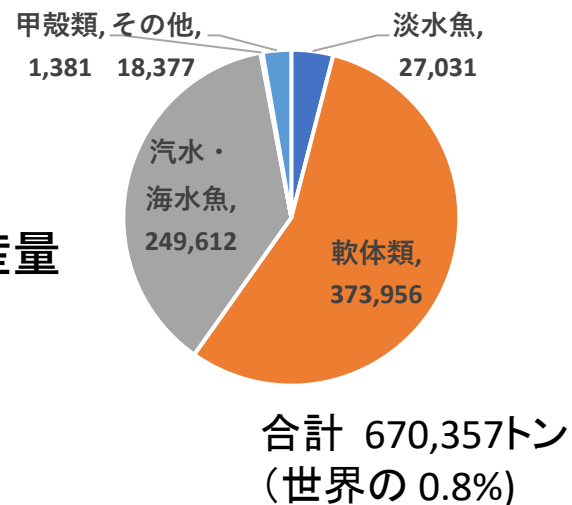
知られざる食料生産のメジャー： 淡水養殖

世界の養殖生産量（2018年）（海藻類を除く）

出典）FAO Fishstat



日本の養殖生産量（2018年）



主な淡水魚

中国ゴイ	17,825,690
イントゴイ	5,559,486
ティラピア	5,961,483
パンガシウス	2,359,521

主な汽水・海水魚

大西洋サケ	2,435,948
ミルクフィッシュ	1,327,153

主な軟体類

カキ	5,171,066
アサリ	4,139,157
ホタテガイ	1,917,993
イガイ	1,205,098

主な甲殻類

バナメイエビ	4,966,241
ブラックタイガー	750,605

ホタテガイ	214,571
カキ類	158,925
ブリ類	140,868
マダイ	66,965
クロマグロ	13,413
ギンザケ	13,208



コイ類



ティラピア



パンガシウス



バナメイエビ



カキ・ホタテ



ミルクフィッシュ



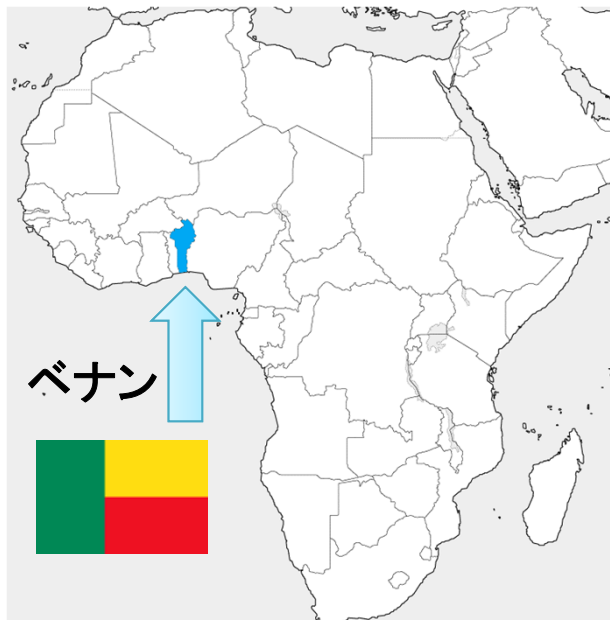
大西洋サケ



■アフリカの漁業生産量は今のところ増加傾向だが、近い将来頭打ちになるだろう。一方、養殖生産量は、いまだ微々たるもので今後大きく伸びる可能性を秘めている。

On going project

JICAベナン国内水面養殖普及プロジェクト フェーズ1(2010-2014)、フェーズ2(2017-2022)



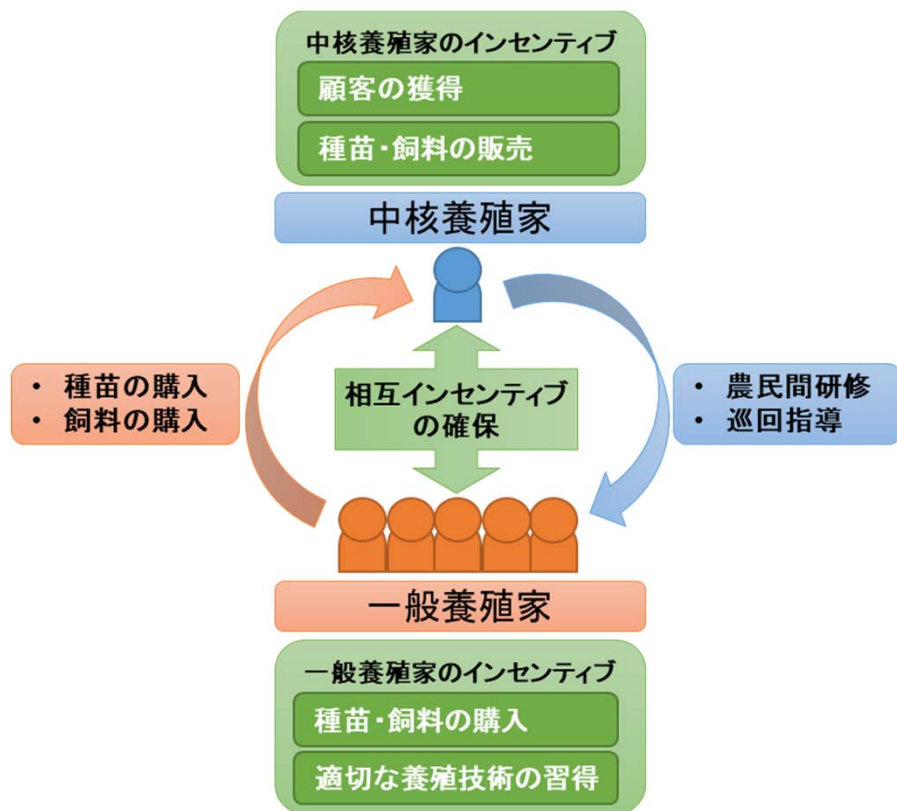
対象魚種



ティラピア



ナマズ



農民間普及アプローチ

- 民間の養殖家を種苗生産をおこなう中核養殖家として育成し、その施設で一般養殖家の技術研修をおこなう。

養殖家数の増加、養殖生産量の増大に効果的

カメルーン、トーゴ、コンゴなど近隣諸国にもノウハウと提供する広域プロジェクトに。



農民間研修(講義)



農民間研修(実習)



養殖技術開発・改善



金融アクセスの改善

5. まとめ

これからの国際協力事業と開発コンサルタント

途上国のプロジェクトの現場は、本音と建前が思いっきり交錯する場であり「大人の事情=政治的背景」も数多く存在する。正論を押し通して乗り切れればよい、という単純な世界ではない。ではどのようなスタンスで事業を推進するのか？

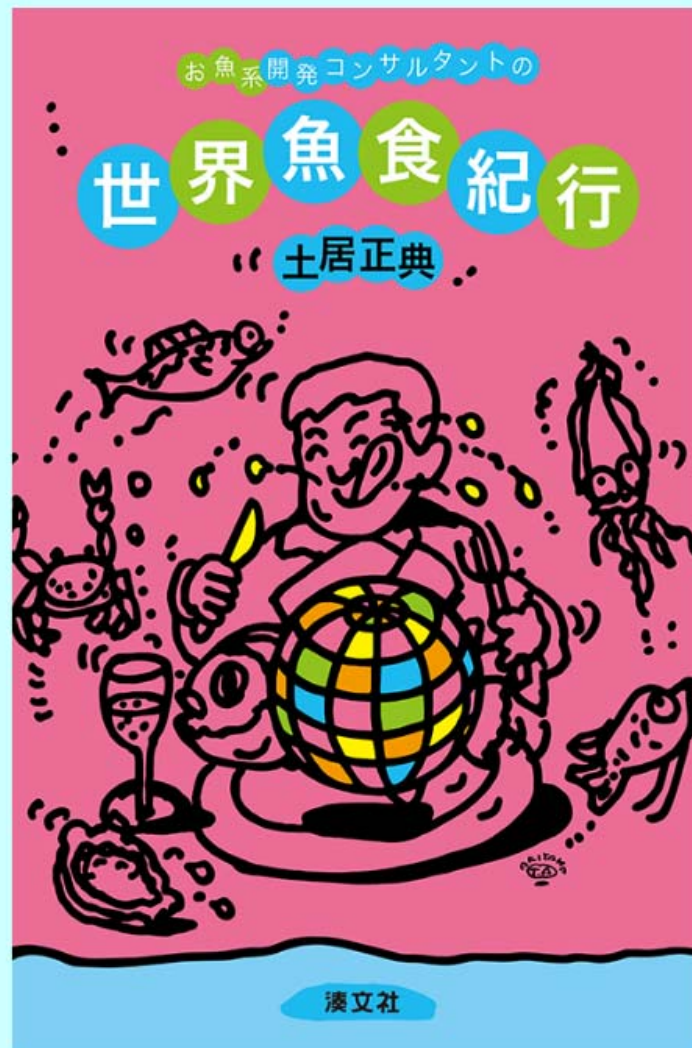
私は国際協力の目的を「**プロジャパン(親日本)の国や人々を作る**こと」「日本のやり方や考え方を正しく理解してくれる国と人を増やしていくこと」と明確にしてはどうか、と考えています。

このような共通理解のうえで、我々開発コンサルタントはその技術力、問題解決力を武器にしっかり途上国の発展に貢献する。結果は報酬であると同時に、プロジャパンとして返ってくると信じて。

(「私はお魚系開発コンサルタント」P.174-175)

「お魚系」開発コンサルタントの世界魚食紀行

土居 正典 著



四六判/本文200頁

価格 1,600円 (+ 消費税)

送料 340円

発行：有限会社湊文社

好評発売中！

序文と目次 (pdfファイル) を公開しています。

ご注文は[こちらのページ](https://www.sobunsha.com/se/kaigyoshokukikou.html?f)へ



<https://www.sobunsha.com/se/kaigyoshokukikou.html?f>

ご清聴ありがとうございました。



東南アジア、西アジア、地中海、中南米、
アフリカ、そして日本。
世界の魚食事情を紹介したうんちく本と
して、他の追従を許さない一冊！



世界魚食事情で検索！！

