

2024年11月9日 機械振興会館

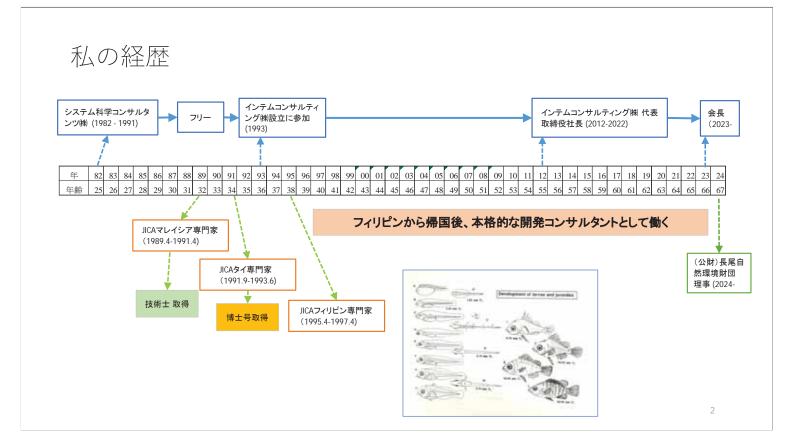
開発途上国での技術指導と将来展望



1

INTEM

インテムコンサルティング株式会社 会長 土居正典

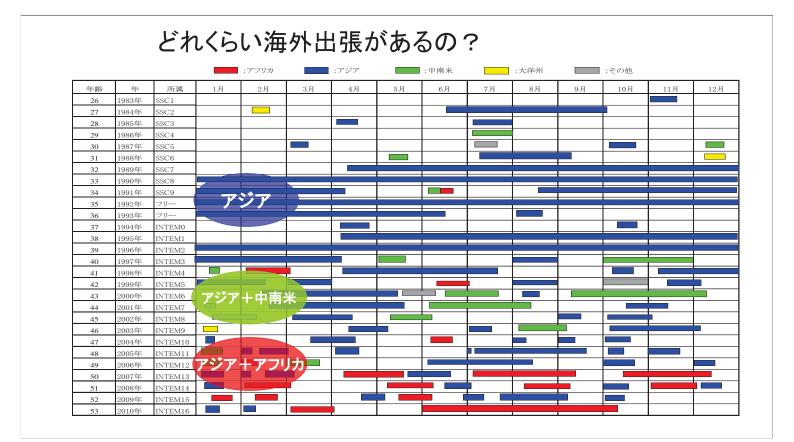


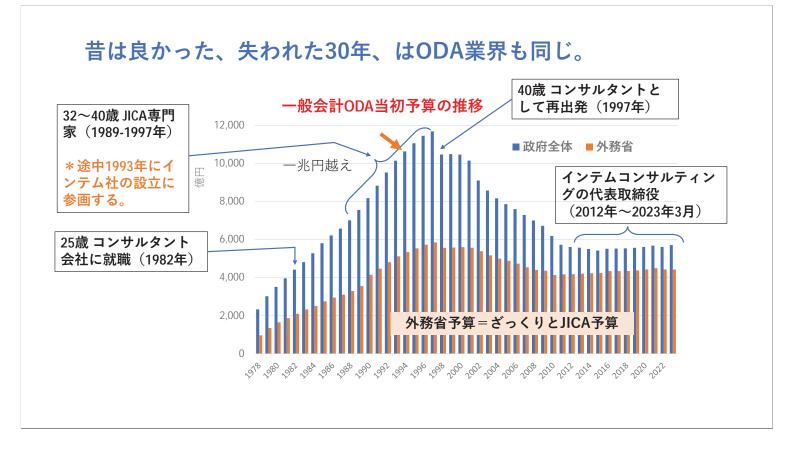
大学(修士)卒業以来、この業界

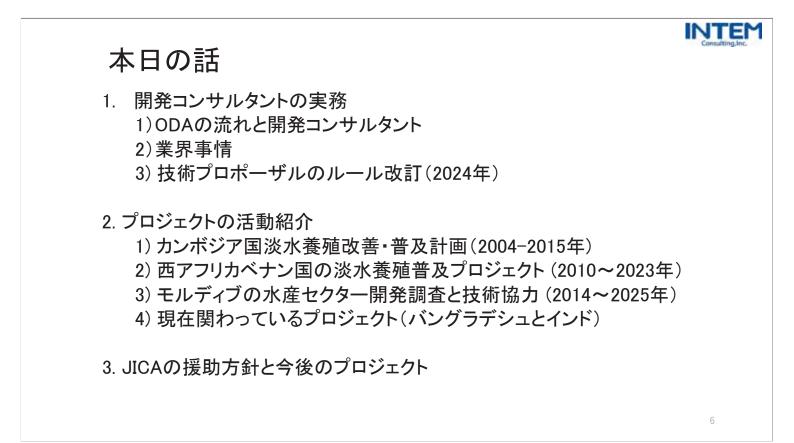
私がこの業界に入った動機は、開発 途上国の発展に貢献したいなどという 優等生的な考えではけっしてなかった。 いや、少しはあったが、自分の専門性 を最大限に生かすことで最大のリター ンが得らえる場として選択した結果 だった。

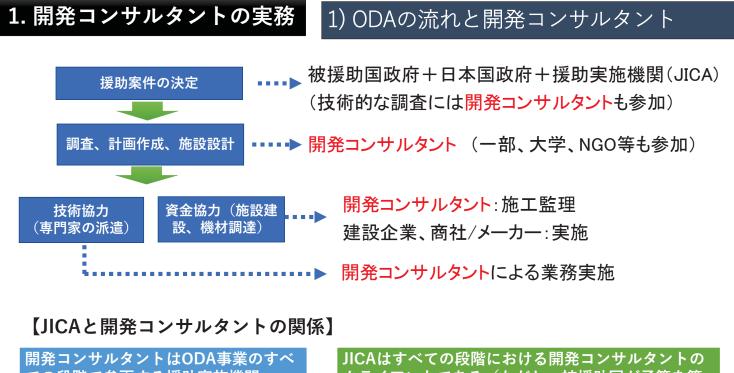
(「私はお魚系開発コンサルタント」P.15)











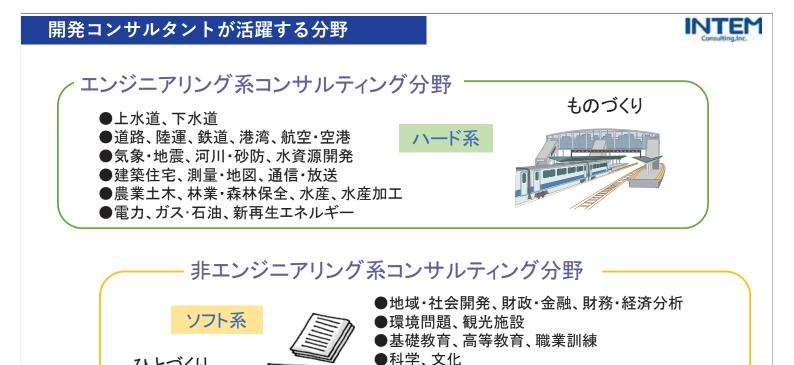
ての段階で参画する援助実施機関 (JICA) のパートナーである。

ひとづくり

•

クライアントである(ただし、被援助国が予算を管 理する施設建設、機材整備を除く)

●保健·医療、基礎保健、人口·家族計画 ●社会福祉、労働、災害援助、食料援助



2)業界事情



業界団体1: (一社) 海外コンサルタンツ協会(ECFA) Engineering and Consulting Firms Association 正会員 80社、賛助会員 8法人

業界団体 2:(一社)マリノフォーラム21 正会員 96法人、賛助会員18法人 2009年10月 旧海外水産コンサルタンツ

協会(OFCA)は吸収合併される。

第3号会員

(コンサルタント企業) 9会員

- 1. アイ・シー・ネット(株)
- 2. (株) アルファ水エコンサルタンツ
- 3. インテムコンサルティング(株)
- 4. (株) エコー

5. OAFIC (株)

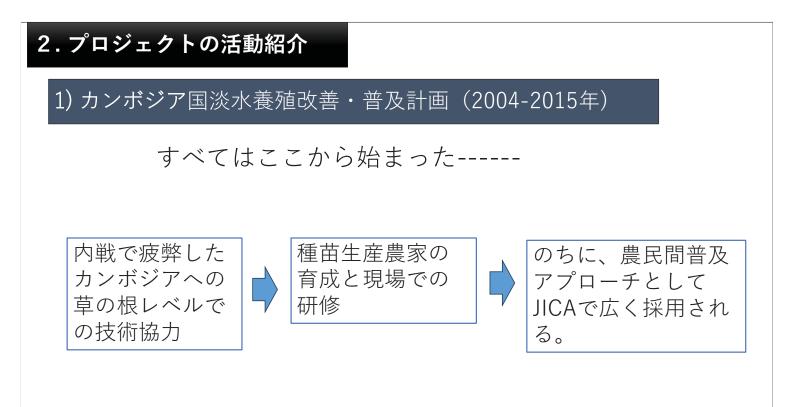
- 6. (株)建設技研インターナショナル
- 7. (株)国際水産技術開発
- 8. 水産エンジニアリング(株)
- 9. 三井共同建設コンサルタント(株)

順位	企業名	単独受注	JV代表者	JV構成員	合計	順位	企業名	単独受注	JV代表者	JV構成員	合計
1	日本工営	19.86	50.64	47.10	117.60	26	ドリームインキュベータ		7.05		7.05
2	OCG	2.96	28.11	38.35	69.42	27	27 アンジェロセック		2.43	4.58	7.01
3	KRC	9.85	9.93	24.92	44.70	28	数理計画		6.36		6.36
4	八千代エンジニアリング	5.05	11.05	22.50	38.60	29	大日本コンサルタント			6.23	6.23
5	アイシーネット	5.88	12.22	10.97	29.07	30	アクセンチュア	5.67			5.67
6	CTII	0.44	11.16	10.61	22.21	31	OAFIC	0.97	4.14		5.11
7	パシフィックコンサルタンツ		8.65	12.64	21.29	32	AEC	2.58	0.71	1.81	5.10
8	IDCJ	1.58	1.03	18.63	21.24	33	片平エンジニアリング	0.41	4.41		4.82
9	国際航業	7.72	6.85	6.58	21.15	34	日本コンサルタンツ		4.24		4.24
10	パデコ	1.71	0.78	16.08	18.57	35	デロイトトーマツ		4.14		4.14
11	エイト日本技術開発	2.80	1.52	12.97	17.29	36	パクサ	4.01			4.01
12	フジタプランニング	16.97			16.97	37	アルメックVPI	0.65	2.87		3.52
13	NTCインターナショナル	1.22	3.92	10.56	15.70	38	結核予防会	3.50			3.50
14	東電設計		5.31	9.49	14.80	39	Ides		3.22		3.22
15	かいはつマネジメント	6.76	2.20	5.52	14.48	40	PwCコンサルティング		3.09		3.09
16	OCDI	0.41	13.49		13.90	41	タックインターナショナル		3.03		3.03
17	EHC		4.74	7.74	12.48	42	梓設計			2.96	2.96
18	三祐コンサルタンツ	3.47	3.61	4.81	11.89	43	アイエムジー	2.88			2.88
19	あずさ監査法人		10.74		10.74	44	航空保安無線システム		2.83		2.83
20	インテムコンサルティング	1.30	6.28	2.79	10.37	45	東京電力パワーグリッド		2.67		2.67
21	エックス都市研究所		4.45	5.58	10.03	46	気象業務支援センター		2.63		2.63
22	日本工営都市空間			9.20	9.20	47	トーマツ	2.49			2.49
23	コンピュータ総合学園			8.87	8.87	48	三井造船特機	2.44			2.44
24	JDS	3.38	4.63		8.01	49	ИГ	2.38			2.38
25	NJS	0.46		6.66	7.12	50	海外環境協力センター	2.38			2.38

出所:国際協力ジャーナル(2023年10月号)

3) 技術プロポーザル審査のルール変更(2024年)

	項目	旧ルール	新ルール	
	①組織としての経験能力	10点	10点	
配点	②業務の実施方針	<mark>30-40点</mark>	<mark>65-70点</mark>	
	③業務従事者の経験能力	50-60点	20-25点	
若手加	· 加点	2 点	同左	
<mark>評価></mark>	対象者	<mark>業務主任と主要メン</mark> <mark>バー(2-3人)</mark>	業務主任のみ	
評価コ	頁目	類似業務の経験、語学、 学歴・資格等	同左	
要員(<mark>の構成</mark>	<mark>JICAが指定</mark>	<mark>任意に提案</mark>	
	技術士	としてのビジネスチャンス	は広がるか?	



INTEM







Organization procedure of CFRP management group Image: Confirmation in the imagement at right Image: Confirmation in the image ment group Image: Confirmation in the imagement at right Image: Confirmation in the image ment group Image: Confirmation in the imagement at right Image: Confirmation in the image ment group Image: Confirmation in the imagement group Image: Confirmation in the image ment group Image: Confirmation in the imagement group Image: Confirmation in the image ment group Image: Confirmation in the imagement group Image: Confirmation in the image ment group Image: Confirmation in the imagement group Image: Confirmation in the image ment group Image: Confirmation in the imagement group Image: Confirmation in the image ment group Image: Confirmation in the imagement group Image: Confirmation in the image ment group Image: Confirmation in the imagement group Image: Confirmation in the image ment group Image: Confirmation in the imagement group Image: Confirmation in the image ment group Image: Confirmation in the imagement group Image: Confirmation in the image ment group Image: Confirmation in the imagement group Image: Confirmation in the image ment group Image: Confirmation in the imagement group Image: Confirmation in the image ment group Image: Confirmation in the image ment g





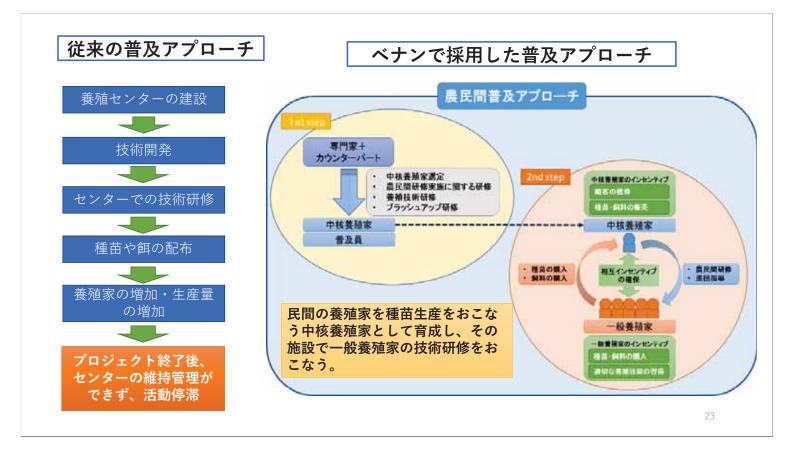
FEM 2) 西アフリカベナン国の淡水養殖普及プロジェクト(2010~2023年) 世界の漁業、養殖生産量の推移 何故淡水養殖か? 何故アフリカか? 120,000,000 漁獲量 100,000,000 80,000,000 海藻 汽水魚 60,000,000 海水魚 養殖生産量 40,000,000 20,000,000 淡水魚 知られざる食料生産のメジャー: 淡水養殖 18

世界の養殖生産量(2018年)(海藻類を除	く) 主な淡	水魚
出典) FAO Fishstat	中国ゴイ	17,825,690
その他 513	イントゴイ	5,559,486
甲殻類, 1%	トン ティラピア	5,961,483
7,504,9% 口言丁 82,297,000	パンガシウス	2,359,521
魚, 8,499 ,	主な汽水	・海水魚
10%	大西洋サケ	2,435,948
淡水魚,	ミルクフィッシュ	1,327,153
48,471 ,	主な軟	体類
軟体類, 59%	カキ	5,171,066
17,311 , 21%	アサリ	4,139,157
	ホタテガイ	1,917,993
	イガイ	1,205,098
その他, 18,377 淡水魚, 27,03	₃₁ 主な甲	
日本の養殖生産量 (#88, 1,381)	バナメイエビ	4,966,241
(2018年)	ブラックタイガー	750,605
	ホタテガイ	214,571
汽水・海水魚	カキ類	158,925
249,612 軟体類, 373,956	ブリ類	140,868
	マダイ クロマグロ	66,965 13,413
合計 670,357トン(世界の0.8%)	ギンザケ	13 208
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		19,200

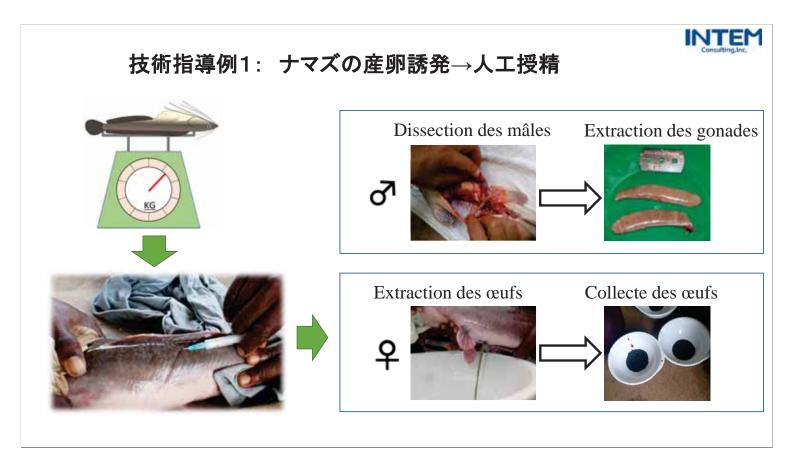


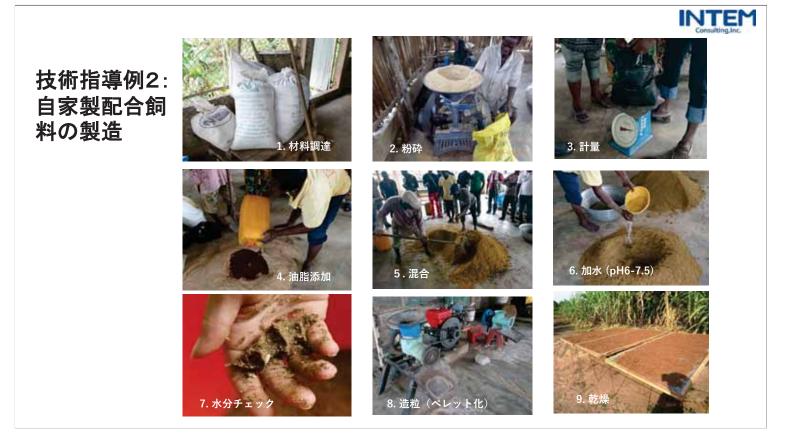












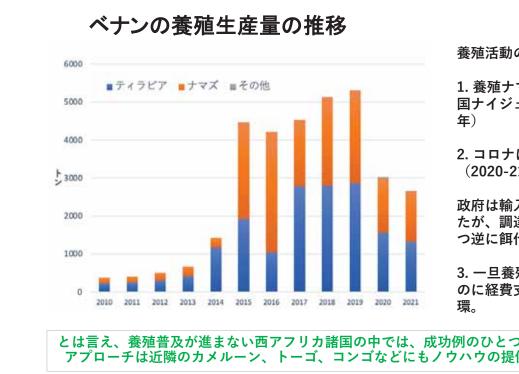






参議院 ODA 調査団のプロジェクトサイト視察受け入れ(2018 年 1 月 14 日) 調査団メンバー:江島議員(団長)、堂古議員、蓮舫議員





養殖活動の発展阻害要因

1. 養殖ナマズの主要販売先であった隣 国ナイジェリアの経済危機(2016-17)

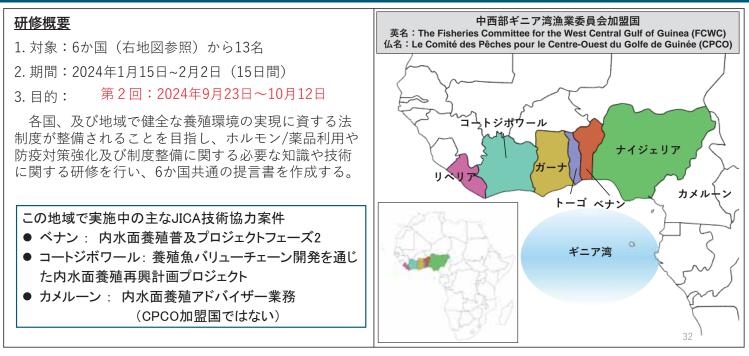
2. コロナによる生産活動の衰退 (2020-21年)

政府は輸入餌への補助金の拠出を決め たが、調達が遅れて市中は餌不足、か つ逆に餌代の高騰を招いている。

3. 一旦養殖活動が停滞すると再開する のに経費支出が必要となるという悪循

とは言え、養殖普及が進まない西アフリカ諸国の中では、成功例のひとつと考えられ、農民間普及 アプローチは近隣のカメルーン、トーゴ、コンゴなどにもノウハウの提供がおこなわれている。

中西部ギニア湾地域の持続的な広域養殖振興に係る養殖漁場環境政策 および対策(JICA集団研修)

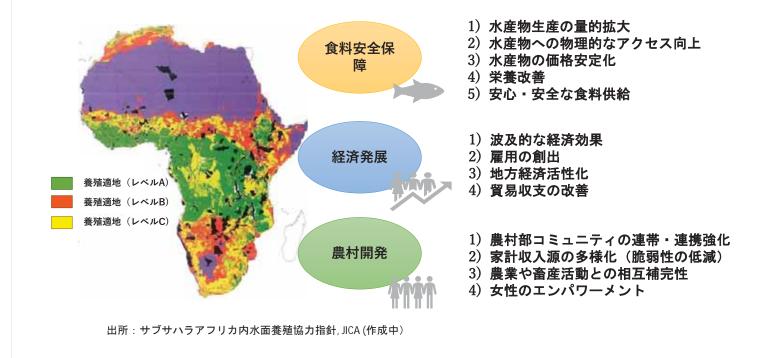




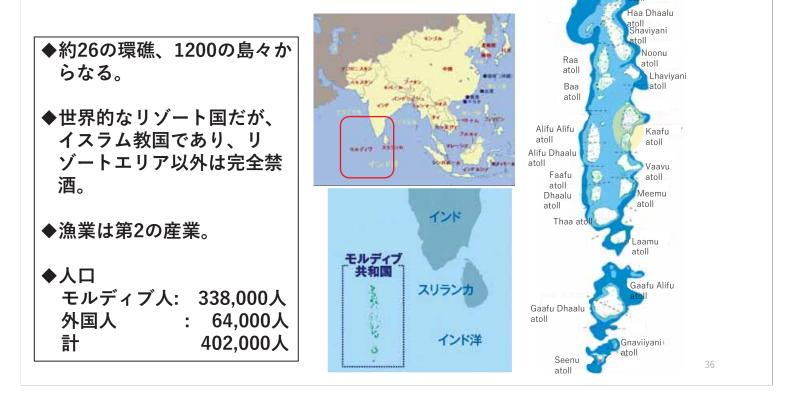


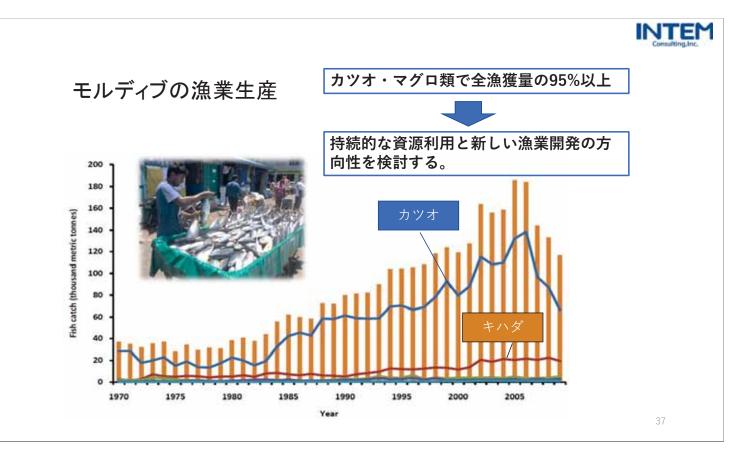
TEM

内水面養殖による社会課題への貢献(=JICAによる内水面養殖への協力の目的)



3) モルディブの水産セクター開発調査と技術協力(2014~2025年)

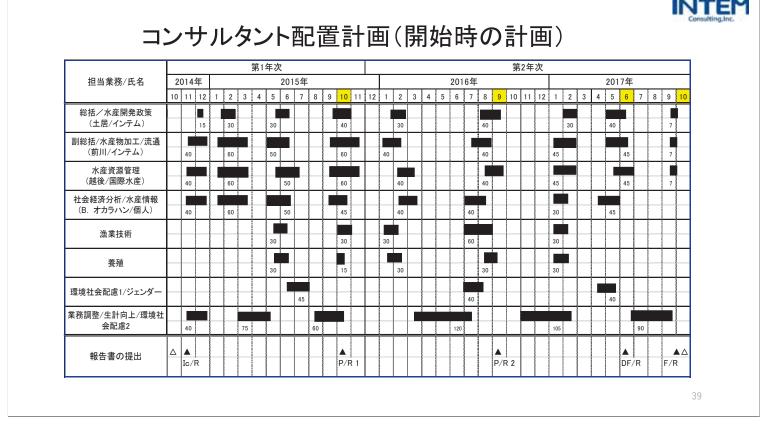




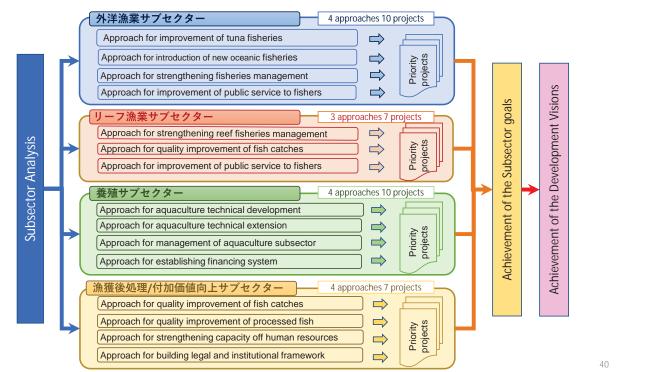
開発調査におけるパイロットプロジェクト

サブセクター毎にパイロットプ ロジェクトをおこない、それを 踏まえて将来計画を策定する。	1. 外洋漁業サブセ クター	
【パイロットプロジェクト】	2. リーフ漁業サブ セクター	
 漁船操業試験 リーフ漁業の資源管理 養殖試験 カツオブシやマグロの品質向上 	3. 養殖サブセク ター	
MASPLAN	4.漁獲後処理/付加 価値向上サブセク ター	

INTEM

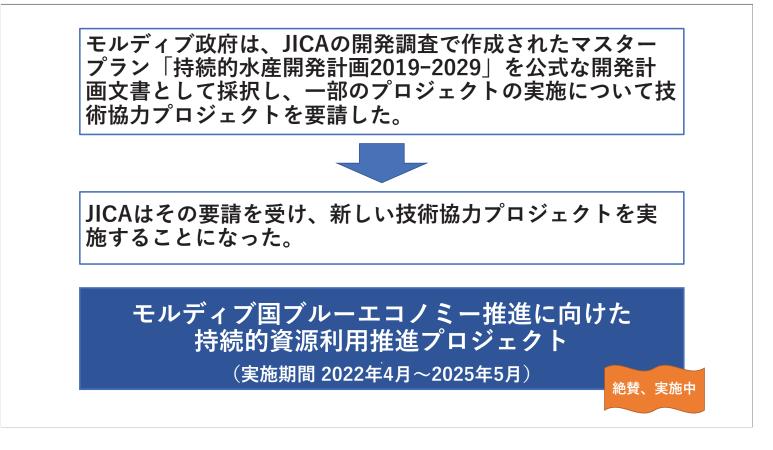


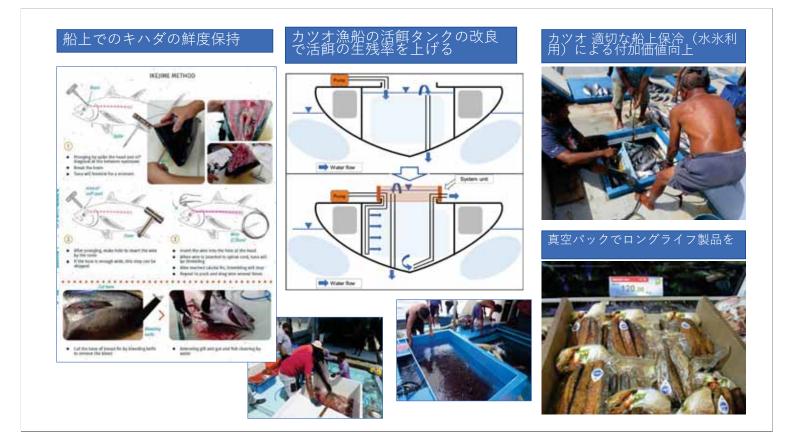
水産セクターの今後の開発についてのマスタープランの作成



INTEM

F2: Extension of impr	_	system in p	pole-and-line fishery					Consisting In
Target Area: Whole Target group: Pole-a			Proje	ct period: 2018 – 2022				
Narrative	Summary	Objective	ely Verifiable Indicators	Means of Verification				
Overall Goal	RF 1: Improvement of	relevant leg	dislation about reef fisheries					
Fishing pressure to li decreased.								
	Target Area: Who Target group: Who		orior Sub Soctor	Project period: 2016 - en	d 2025			ラフカ プニッズ相安し
Project Purpose Modified live bait tan		e Summary		Verifiable Indicators Means of Verif	cation			マスタープランで提案し
improved bait handli	Overall Goal		AQ3: Extension of potentia	mariculture techniques				
extended among pole	Fisheries Sector has complete legal frame		Target Area: Whole coun	ry and MTDF	Project period: 201	8 - 2022		た34件の個別プロジェク
vessels	Resource Manageme			farmspv3: Extension of Improved on-board h	andling techniques for tu	una hand-line fish	ery	/こり 〒 / 回 / / 日 / エ /
Outputs 1. Results of the pile			Narrative Summ Overall Goal	Target Area: Whole country				
MASPLAN regar	Project Purpose		Number of aquaculture farm	is is ir Target group: Tuna hand-line fishe	ers, Government officials	Project period:5	years from April, 2018	トについての記述
management of li disseminated for	A complete set of upo reef fisheries is avail		in Maldives	and industrial person			Means of	
owners/investors.			Project Purpose Adequate mariculture techn	Narrative Summary	Objectively Verifia	ble Indicators	Verification	
	-		extended to private sector	Overall Goal				
 Fishers acquire p 	Outputs 1. The Fisheries Bi	Lis roviso	Outputs	Fishers retain more profit from fishi Project Purpose	ng. Income of fish	iers	 Impact survey 	
on live bait hand	legalised.		 Seed production technic and sea cucumber is ref 	ues of Fish grade caught by fishers is impr		C and rejected	Project document	
improved in-boar	2. Regulations for F	eef Fishe	and sea cocomber is rei		in the total ca boat	itch per fishing		[
Activities	Aquarium Fish,	Sea Cucur	 Economically-sound gro techniques of grouper a 		bout			
1-1 Prepare the mate	and Sharks are r		techniques of grouper a cucumber are available	 Training course for improving cap of Government officials and techni 		riculum ion plan of MoFA	MoFA document	│● Overall Goal(上位目標)
1-2 Prepare the plan owners are easy 1	legalised and imp	lemented		person from the industry is condu			document	
1-3 Prepare public av 1-4 Carry out awarer	Activities 1.1 Finalization of th	- Droft D	 Adequate feed using loc materials is developed 	ally av	Number of th			
-	1.2 Legalization of th		material and to developed	2. Awareness program on proper fish	Contents of a	wareness program		● Project purpose(プロジェク
2-1 Prepare on-board 2-2 Carry out the on-			4. The above technical info	handling on heard is conducted	Implementati	ion plan of MoFA	MoFA	
	2.1 Design of Regula		 disseminated for privat 		 with budgetar Number of th 		document	ト目標)
Personal	2.2 Review of the Re 2.3 Review of the Re		Activities	3. Training course for fishers on tech		c unu cricio		
 MoFA Fisheries t promotion section 	2.4 Design of Regula		1.1 Prepare seed production hatchery	improvement is conducted.	Program /curr	riculum ion plan of MoFA		
 b. MRC researcher(2.5 Design of Regula		 Prepare seed production species hatchery as well 		 Implementation with budgetar 		MoFA	● Outputs (成果)
Equipment and other	2.6 Review of the Re	gulations	2.1 Prepare grow-out cultur	e man		e participants	document	
 a. Necessary cost to training. 			2.2 Prepare grow-out cultur	e man 4. Evaluation and monitoring system		e participants who certificate		
training. b. Materials for awa	Personnel	Maldive	1.1 Investigate the availabi 1.2 Experimentally produce	ity of the training implementation is ma	de. Evaluation ite	ems for the each		● Activities (活動)
Environmental Impli	a. MRC staff		1.3 Carry out rearing exper	iments	training cours Level of attain			
	b. MoFA staff Environmental Impli	cations:	4.1 Prepare training progra	ms at	participants		MoFA	
Special remarks (Imp	(see the Environmen		4.2 Conduct the training at 4.3 Prepare seminar/works	iop ma		riculum improved ding year based	document	
	Special remarks (Im	ortant as	4.4 Hold seminar/workshop 4.5 Carry out monitoring seminary out monitoring seminary out monitoring seminary out monitoring seminary out	rvey a	on the results			● Indicators (指標)
	1) Review and design		Maldh	Activities	******			
	2) The Regulations for		Personal	95 1.1 A plan for implementation of the 1.2 Training program and curriculur				
	designed (see Project	4).	 MRC researcher(s) Technicians who carry of 	1.3 Lecturers are appointed.				
			MTDF Equipment and others	1.4 Teaching materials are prepared 1.5 The training course is implement				
			 Print out the manuals 	1.6 Evaluation is conducted.				
			Environmental Implications		awaranace nrogram is nee	nared		
			Special remarks (Important Technical assistance of dom	r is ex 2.2 Awareness materials are prepar	ed.	pured.		
				2.3 The awareness program is imple	mented.			
				3.1 A plan for implementation of the	training is prepared			





本邦研修1: カツオ・マグロ漁業技術(2023年5月)



ちょっと息抜き、、、

2023年11月22日 大日本水産会 功績者表彰



令和5年度大日本水産会功績者表彰

沿岸漁業関係	7	流通・加工・冷凍関係	6	漁場漁港関係	1
沖合・遠洋漁業関係	8	金融・保険・共済関係	2	水産全般	2
増養殖・内水面関係	2	研究開発関係	6	特別表彰	1

35名

合計

研究開発関係受賞者

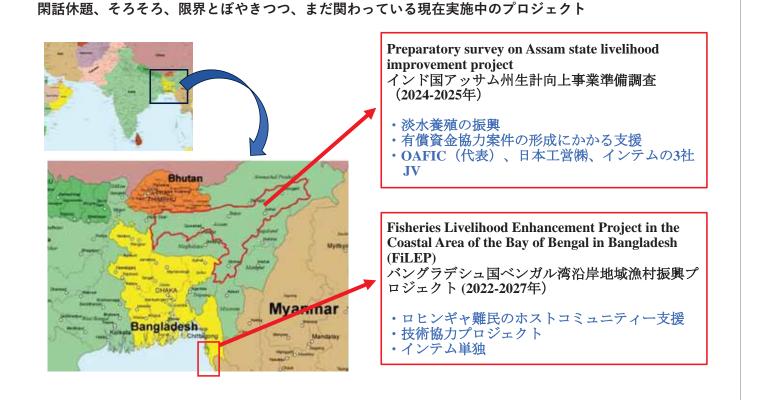
土居	正典	インテムコンサルティング(株)取締役会長	66	埼玉県
原 ī	史	水産庁 中央水産研究所元所長	87	東京都
今井	利為	(公財)神奈川県栽培漁業協会専務理事	75	神奈川県
竹内	俊郎	東京海洋大学前学長	74	神奈川県
岡崎	恵美子	東京海洋大学元教授	69	神奈川県
鈴木	治郎	遠洋水産研究所浮魚資源部 元浮魚資源部長	77	静岡県

参考情報

● 本表彰は、明治時代から行われており、受賞者数は昨年までで3,302名のみ。

● ODAコンサルタント業界からはOAFIC石本会長、水産エンジニアリング高橋会長に続き、3人目。

● 表彰式は2023年11月22日(水)10:00amより、赤坂インターシティAIR 4階「the AIR」。秋篠宮殿下ご臨席。

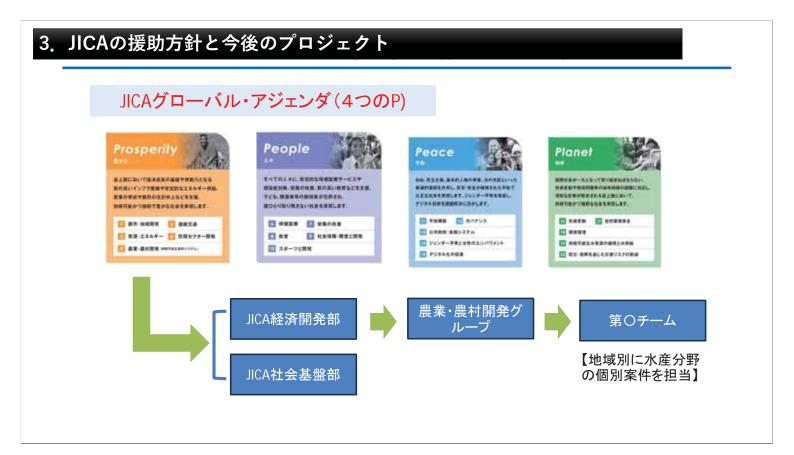


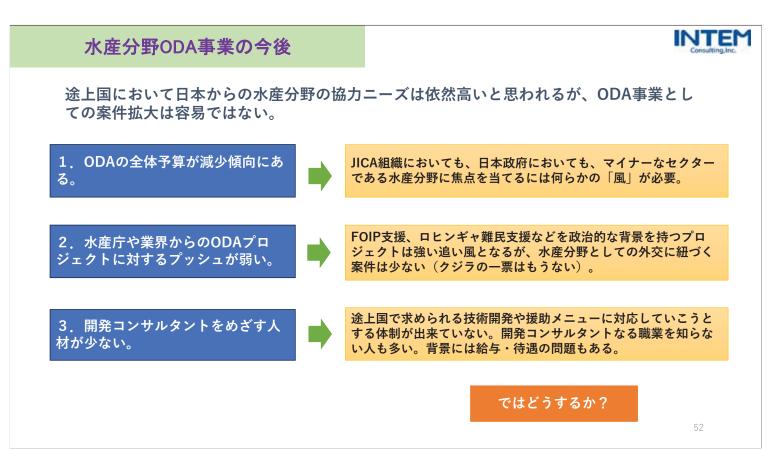
インド・アッサム州

主な養殖対象種はIMC (Indian Major Carps) と総称されるインドコイ3種(カトラ、ロフ、ムリガル) であり(67.2%)、その他コイ類(コイ、ソウギョ、ハクレンなど)と合わせて90%以上がコイ類である。最近では、外来魚(南米起源)であるルプチャンダもポピュラーである。

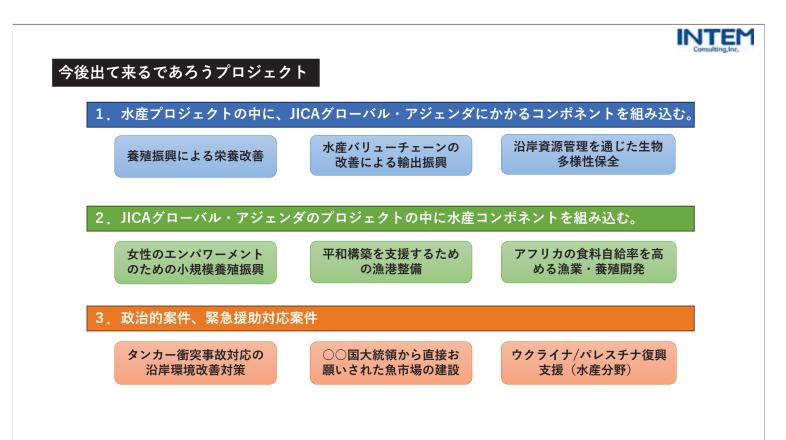








JICAグローバル	・アジェンダとそこに繋がるクラス	ター戦略に紐づけたプロジェクトの発掘・形成
	JICAグローバル・アジェンダ	クラスター事業戦略
<mark>経済成長の基礎及び原 動力の確保 (Prosperity)</mark> 経済開発部 社会基盤部	 ①都市・地域開発 ②運輸交通 ③資源・エネルギー ④民間セクター開発 ⑤農業・農村開発 	「都市マネジメント・まちづくり」① 「道路交通安全」② 「送配電ネットワーク強化」③ 「アフリカ・カイゼン・イニシアティブ」④ 「アフリカ稲作振興のための共同体(CARD)」⑤ 「小規模農家向け市場志向型農業振興(SHEP)」⑤ 「FVCイニシアティブ」⑤ 「水産ブルーエコノミー振興」⑤ 「家畜衛生強化を通じたワンヘルスの推進」⑤
人々の基礎的生活を支 え る人間中心の開発の促 進 (People) 人間開発部	 ⑥保健・医療 ⑦栄養の改善 ⑧教育 ⑨社会保障・障害と開発 ⑩スポーツと開発 	「母子手帳を活用した母子継続ケア強化」⑥ 「食と栄養のアフリカイニシアティブ(IFNA)」⑦ 「教科書・教材開発を中心とした学びの改善」⑧
普遍的な価値の共有、平 和で安全な社会の実現 (Peace) ガバナンス・平和構築部	 ①平和構築 ②ガバナンス ③公共財政・金融システム ④ジェンダー平等と女性のエンパワメント ⑤デジタル化の促進 	「サヘル地域の平和と安定」⑪ 「税関近代化支援を通じた連結性強化」⑬ 「ジェンダーに基づく暴力の撤廃イニシアティブ」⑭ 「サイバーセキュリティ」⑮
地球規模課題への取組 み を通じた持続可能で強 靭 な国際社会の構築 (Planet) 地球環境部	 ⑩気候変動 ①自然環境保全 ⑩環境管理 ⑩持続可能な水資源の確保と水供給 ^{p-週}時が、復興を通じた災害リスクの削減 	「森から世界を変えるイニシアティブ」① 「廃棄物管理の改善と循環型社会の実現イニシアティブ」⑬ 「水道事業体成長支援」⑲ 「大都市を中心とする資本集積地域への防災投資実現」⑳



40年やってきて思うこと

ODAの世界も物事は力関係で決まる。国際社会で比較 優位の位置を得るためにはオール・ジャパンで臨む体制 が必要。

正論の議論は必要だが、その裏にある本音を洞察すべし。 (例:貧困層の持続的な生計向上を図る →残念ながらまず無理→だから代案が必要)

ご清聴ありがとうございました。

